

Jasło, dnia 10 czerwca 2026 r.

## OŚWIADCZENIE

W związku z planowanym wszczęciem procedury konkursowej na stanowisko Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa w Szpitalu Specjalistycznym w Jasle oświadczam, że jestem zdecydowanie przeciwna podejmowaniu takich działań na tym etapie i w obecnym momencie.

Z uwagi na wcześniej zaplanowany wyjazd i brak możliwości uczestniczenia w posiedzeniu Rady Społecznej Szpitala Specjalistycznego w Jasle, przedstawiam swoje stanowisko w formie pisemnej oraz wnoszę o jego odczytanie podczas posiedzenia i włączenie do protokołu.

**Moje stanowisko wynika wyłącznie z troski o dobro szpitala oraz z przekonania, że przyszły dyrektor powinien otrzymać realne narzędzia do przeprowadzenia zmian, których ta placówka pilnie potrzebuje.**

## STANOWISKO

Szpital Specjalistyczny w Jasle znajduje się dziś w sytuacji wymagającej głębokich zmian organizacyjnych, kadrowych i zarządczych. Od wielu miesięcy prowadzona jest dyskusja o konieczności wdrożenia rzeczywistych działań naprawczych, które pozwolą zatrzymać narastające problemy finansowe oraz odbudować zaufanie do sposobu zarządzania placówką.

Aktualny Dyrektor Szpitala Specjalistycznego w Jasle złożył wypowiedzenie, a jego stosunek pracy wygaśnie z dniem 30 czerwca 2026 r. W najbliższych tygodniach szpital będzie więc wybierał nowego dyrektora, który przejmie odpowiedzialność za dalsze funkcjonowanie placówki oraz realizację niezbędnych działań naprawczych.

W tej sytuacji za całkowicie niezrozumiałe uważam forsowanie procedury wyboru Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa jeszcze przed rozstrzygnięciem konkursu na stanowisko dyrektora szpitala.

Niepokój budzi nie samo rozpoczęcie procedury, lecz pośpiech towarzyszący jej przeprowadzeniu. Trudno oprzeć się wrażeniu, że podejmowane działania zmiernają do obsadzenia tego stanowiska jeszcze przed wyłonieniem nowego dyrektora szpitala. Tymczasem decyzja dotycząca jednego z najważniejszych stanowisk kierowniczych w placówce będzie miała konsekwencje daleko wykraczające poza okres urzędowania obecnego dyrektora.

Stanowisko zastępcy ds. lecznictwa nie jest zwykłym stanowiskiem administracyjnym. To jedna z kluczowych funkcji w strukturze zarządzania szpitalem. Osoba pełniąca tę funkcję współdecyduje o organizacji pracy części medycznej, polityce kadrowej, kierunkach rozwoju świadczeń zdrowotnych, a przede wszystkim uczestniczy w realizacji strategii przyjętej przez dyrektora placówki w ramach przyjętego programu medycznego.

Między dyrektorem a jego zastępcą musi istnieć pełne zaufanie, wspólna wizja działania oraz gotowość do ponoszenia wspólnej odpowiedzialności za podejmowane decyzje.

Dlatego jestem przekonana, że to nowo wyłoniony dyrektor powinien mieć możliwość współdecydowania o wyborze swojego najbliższego współpracownika lub przynajmniej realnego wpływu na proces jego wyłonienia. Pozbawienie go takiego prawa już na starcie oznacza ograniczenie jego samodzielności oraz odpowiedzialności za przyszłe funkcjonowanie szpitala.

Co więcej, trudno nie dostrzec oczywistej sprzeczności pomiędzy decyzją o poszukiwaniu nowego dyrektora a jednoczesnym podejmowaniem działań zmierzających do obsadzenia jednego z najważniejszych stanowisk podległych przyszłemu dyrektorowi jeszcze przed jego wyborem. Jeżeli uznano, że szpital potrzebuje nowego kierownictwa i nowego otwarcia, to naturalną konsekwencją powinno być umożliwienie nowemu dyrektorowi stworzenia własnego zespołu zarządzającego. W przeciwnym razie idea zmian staje się jedynie deklaracją pozbawioną rzeczywistej treści.

Nie sposób również pominąć faktu, że obecny dyrektor złożył wypowiedzenie i pełni swoje obowiązki jedynie do końca czerwca br. Tym bardziej niezrozumiałe jest podejmowanie przez niego decyzji, których skutki będą wykraczały daleko poza okres jego urzędowania i będą wiążące dla osoby, która dopiero obejmie zarządzanie szpitalem. Takie działania nie służą budowaniu stabilności organizacyjnej, lecz mogą utrudnić skuteczne przeprowadzenie zmian, których szpital tak bardzo potrzebuje.

Od wielu lat konsekwentnie wskazywałam na konieczność poprawy nadzoru nad szpitalem, zwiększenia przejrzystości podejmowanych decyzji oraz wdrożenia rzeczywistych działań naprawczych. Uważam, że obecna próba przeprowadzenia konkursu na stanowisko Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa przed wyborem nowego dyrektora pozostaje w sprzeczności z tymi celami.

Nie sposób oczekiwać od przyszłego dyrektora pełnej odpowiedzialności za sytuację szpitala, jego wyniki finansowe, politykę kadrową oraz skuteczność działań naprawczych, jeżeli już na początku odbiera mu się możliwość współdecydowania o wyborze najbliższych współpracowników. Odpowiedzialność i kompetencje powinny iść w parze. W przeciwnym razie nowy dyrektor będzie ponosił konsekwencje decyzji, których sam nie podejmował.

Jeżeli rzeczywiście celem podmiotu tworzącego jest stworzenie warunków do nowego otwarcia i skutecznego procesu naprawczego, to naturalnym krokiem powinno być pozostawienie przyszłemu dyrektorowi realnego wpływu na kształt zespołu zarządzającego. Każde inne rozwiązanie rodzi uzasadnione wątpliwości co do rzeczywistych intencji towarzyszących tej procedurze.

Dobro szpitala wymaga dziś otwarcia na nowe rozwiązania, nowe kompetencje i nową odpowiedzialność. Wymaga również zapewnienia przyszłemu dyrektorowi warunków do samodzielnego budowania zespołu, za którego pracę będzie odpowiadał przed mieszkańcami Powiatu Jasielskiego, personelem szpitala oraz organem tworzącym.

Dlatego apeluję o odstąpienie lub odroczenie rozpoczęcia procedury konkursowej na stanowisko Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa do czasu wyłonienia nowego dyrektora Szpitala Specjalistycznego w Jaśle i umożliwienia mu udziału w podejmowaniu decyzji dotyczących obsady tego strategicznego stanowiska.

Nikt nie kwestionuje ustawowych kompetencji Rady Społecznej w zakresie wskazania swojego przedstawiciela do komisji konkursowej. Nie oznacza to jednak, że każda decyzja możliwa do podjęcia jest jednocześnie decyzją racjonalną i korzystną dla szpitala.

Skoro od 1 czerwca obowiązki Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa pełni osoba wyznaczona do tej funkcji, a równocześnie trwa procedura wyłonienia nowego dyrektora szpitala, to tym bardziej niezrozumiałą staje się pośpiech związany z przeprowadzeniem konkursu właśnie teraz. Kilkutygodniowe odroczenie tej decyzji nie spowoduje żadnego zagrożenia dla funkcjonowania placówki, natomiast pozwoli nowemu dyrektorowi uczestniczyć w wyborze osoby, z którą będzie odpowiadał za przyszłość szpitala.

Wnoszę jednocześnie o odnotowanie mojego sprzeciwu wobec wszczęcia procedury konkursowej na stanowisko Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa przed wyłonieniem nowego dyrektora Szpitala Specjalistycznego w Jaśle.

Jednocześnie oświadczam, że w przypadku podjęcia decyzji o kontynuowaniu tej procedury pomimo zgłaszanych zastrzeżeń, treść niniejszego stanowiska zostanie przekazana opinii publicznej oraz środkom masowego przekazu. Mieszkańcy Powiatu Jasielskiego mają prawo wiedzieć o działaniach podejmowanych w szpitalu, szczególnie wtedy, gdy dotyczą one obsady kluczowych stanowisk kierowniczych i budzą uzasadnione pytania o ich celowość, zasadność oraz zgodność z deklarowanym kierunkiem zmian.

Dzisiaj szpital potrzebuje przede wszystkim przejrzystości, odpowiedzialności i odwagi do wprowadzania rzeczywistych zmian. Każda decyzja, która może zostać odebrana jako próba przesądzenia o kształcie przyszłego kierownictwa jeszcze przed wyborem nowego dyrektora, osłabia zaufanie do całego procesu i rodzi wątpliwości, czy rzeczywiście chodzi o dobro szpitala, czy też o zachowanie realnego wpływu na podejmowane decyzje i funkcjonowanie tej placówki po zmianie kierownictwa.

Nie można bowiem mówić o nowym otwarciu, jeśli jeszcze przed wyborem nowego dyrektora podejmowane są działania, które mogą ograniczyć jego samodzielność i przesądzić o składzie zespołu odpowiedzialnego za przyszłość szpitala. Mieszkańcy Powiatu Jasielskiego mają prawo oczekiwać, że proces zmian będzie rzeczywisty, przejrzysty i podporządkowany wyłącznie interesowi szpitala, a nie doraźnym decyzjom podejmowanym u schyłku kadencji obecnego kierownictwa.



**Ewa Wawro**

**Radna Powiatu w Jaśle**

**Członek Rady Społecznej Szpitala Specjalistycznego w Jaśle**